

Empfehlungsschreiben

ADRIAN UPMEIER

Teilprojektleiter MaBiS
DB System GmbH

Empfehlungsschreiben für Herrn Dr. Paul Dragos

Herr Dr. Paul Dragos war in der Zeit vom 01.01.2025 bis zum 31.12.2025 im Projekt MaZuMo (Markt Zugangs Modell) der DB Energie GmbH in Frankfurt am Main tätig. In meiner Funktion als Teilprojektleiter für das Teilprojekt B.6 MaBiS (Marktregeln für die Bilanzkreisabrechnung Strom) innerhalb von MaZuMo habe ich eng mit Herrn Dr. Dragos zusammengearbeitet.

Herr Dr. Dragos war als Senior Testmanager maßgeblich an der Qualitätssicherung unserer hochkomplexen, regulatorisch geprägten IT-Landschaft beteiligt. Sein Einsatz zeichnete sich durch ein tiefgreifendes technologisches und prozessuales Verständnis im Bereich Testmanagement aus, das weit über das Standardmaß hinausging. Dabei agierte er nicht nur innerhalb seines Teilprojekts, sondern übernahm Verantwortung auf Projektebene über mehrere Teilprojekte hinweg.

Zu seinen inhaltlichen Schwerpunkten gehörten:

- **Teststrategie und übergreifende Teststeuerung:** Herr Dr. Dragos verantwortete die vollständige Teststrategie für das Teilprojekt MaBiS und entwickelte darüber hinaus Testkonzept-Templates, die als Vorlage für weitere Teilprojekte im Projekt übernommen wurden. Er verband dabei methodische Ansätze aus dem Scaled Agile Framework (SAFe), Scrum und der IT Infrastructure Library (ITIL) zu einem kohärenten Testmanagement-Framework.
- **MaBiS 16,7 Hz Bahnstromnetzbetreiber:** Er verantwortete testseitig die Einführung des Bilanzkreismanagements auf Seiten des Netzbetreibers für 16,7 Hz Traktion. Hierbei lagen die Schaffung, Einhaltung und Weiterentwicklung der Testmethoden in seinem Verantwortungsbereich.
- **Übergreifende Testphasen:** Herr Dr. Dragos steuerte sämtliche Testphasen über Systemgrenzen hinweg — von Contract Tests über Systemintegrationstest (SIT), Technischer Abnahmetest (TAT) und Fachlicher Abnahmetest (FAT) bis hin zu End-to-End-Tests und Marktpartner tests — und stellte deren Nachvollziehbarkeit durch revisions sichere Dokumentation sicher.

- **Fachliche Teamführung:** Er koordinierte ein Team von 8 Testern sowie die Zusammenarbeit mit 3 Entwicklern und übernahm das Mentoring von Junior-Testern. Durch regelmäßige Retrospektiven und gezielte Schulungsmaßnahmen förderte er die kontinuierliche Weiterentwicklung seines Teams.
- **Testdatenmanagement und Tooling:** Herr Dr. Dragos baute komplexe Testdatenstrukturen auf und führte Schulungen zu den eingesetzten Testmanagement-Tools (JIRA/Xray, XML Spy) für das gesamte Testteam durch. Sein Engagement im Wissenstransfer ging deutlich über das Erwartbare hinaus.
- **Risk-based Testing und Qualitätssicherung:** Er implementierte ein systematisches Risk-based Testing nach Severity of Impact und führte für alle Testfälle eine strukturierte Qualitätssicherung durch. Dabei stand er den Ansprechpartnern auf Seiten des Fachbereichs stets kompetent zur Verfügung.
- **Reporting und Defect-Monitoring:** Herr Dr. Dragos etablierte JIRA/Xray-Dashboards für transparentes Defect-Monitoring und lieferte regelmäßige Statusberichte an die Teilprojektleitung — eine Transparenz, die wesentlich zur Steuerbarkeit der Teilprojekte MaKo und MaBiS beitrug.

Herr Dr. Dragos verfügt über einen exzellenten 360-Grad-Blick auf komplexe Systemlandschaften und regulatorische Anforderungen. Er ist in der Lage, das gesamte Testmanagement für die Umsetzung behördlicher und branchenspezifischer Vorgaben präzise zu verantworten — in unserem Fall die Festlegungen der Bundesnetzagentur (BNetzA) über alle Marktrollen — Verteilnetzbetreiber (VNB), Bilanzkoordinator (BIKO), Bilanzkreisverantwortlicher (BKV) — hinweg.

Persönlich habe ich Herrn Dr. Dragos als einen außerordentlich zuverlässigen, kommunikationsstarken und proaktiven Kollegen kennengelernt. Seine strukturierte, revisions sichere Arbeitsweise und seine Eigeninitiative — etwa bei der Einführung von ITIL-Strukturen für Testprozesse und Defektmanagement — machten ihn zu einem strategischen Ankerpunkt in unserem Team. Dank seiner Erfahrung in der Ablösung von Legacy-Systemen durch moderne Architekturen und seiner Fähigkeit, heterogene Testlandschaften zu vereinheitlichen, hat er nachhaltig zur Professionalisierung unserer Testorganisation beigetragen. Seine Testprozesse und Dokumentationsstandards wurden als Best Practice insbesondere für das Teilprojekt MaKo (Technische Marktkommunikation) übernommen, welches die elektronische Kommunikation zwischen Energiemarktpartnern regelt.

Ich kann Herrn Dr. Dragos uneingeschränkt für anspruchsvolle Testmanagement-Positionen in komplexen, regulierten Umgebungen empfehlen. Wir bedanken uns für die hervorragende Zusammenarbeit und seinen wertvollen Beitrag zum Projekterfolg. Für seinen weiteren Berufs- und Lebensweg wünschen wir ihm alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Frankfurt am Main, den 13. März 2026

Adrian Upmeier

Delivery-Team Quality Management and Business Engineer (QuBE), FI.IP D-T-540

DB Systel GmbH

Goldgasse 2, 50668 Köln

Mobil: +49 1523 7423819

E-Mail: adrian.upmeier@deutschebahn.com